

## HABILITATION à DIRIGER des RECHERCHES

Avis de soutenance

**François BOUSQUET**

Présentera ses travaux en vue de l'habilitation à diriger des recherches, sur le sujet suivant :

« Les coordinations socialisées »

**Le 30 mai 2024**

### Devant le jury suivant :

- **Madame Hanane BEDDI**, Professeure, Laboratoire d'Économie Dionysien (LED) - Université de Vincennes Paris 8,
- **Monsieur Sam DZEVER**, Professeur, Laboratoire en Innovation, Technologies et Management (LITEM) - Institut Mines-Télécom Business School,
- **Madame Sophie NIVOIX**, Professeure, Centre de Recherche en Gestion (CEREGE) - Université de Poitiers,
- **Madame Emmanuelle CARNELLO-CHARLES**, Professeure, Laboratoire de Recherche en Management (LIREM) - Université de Pau et des Pays de l'Adour,
- **Madame Martine HLADY-RISPAL**, Professeure, Centre de Recherche sur l'Entreprise, les Organisations et le Patrimoine (CREOP) - IAE Limoges,
- **Monsieur Jacques JAUSSAUD**, Professeur, Laboratoire de Transitions Énergétiques et Environnementales (TREE UMR 6031) - Université de Pau et des Pays de l'Adour.

À Pau, le mercredi 3 avril 2024,  
Pour le Président et par délégation,  
La Vice-présidente de la commission de la recherche  
Isabelle BARAILLE



**Direction de la Recherche  
et de la Valorisation**

Bât. Sciences B3  
Avenue de l'université  
BP 576 - 64012 PAU Cedex

+33 (0)5 59 40 77 95

<https://www.univ-pau.fr>

## Résumé

Les travaux que je présente dans ce dossier de candidature à la HDR concernent les coordinations socialisées, c'est-à-dire des coordinations entre personnes physiques ou organisations, qui mobilisent des processus d'apprentissage et des systèmes de valeurs.

Ces travaux ont été conduits dans une perspective constructiviste. La méthode adoptée a été principalement celle des études de cas. Le fil conducteur de ce rapport est la recherche d'un cadre théorique, pertinent aux différents objets de recherche, et puisant dans des corpus multidisciplinaires (géographique, économique, sociologique, anthropologique).

Dans une première partie, je m'intéresse à la question des coordinations territorialisées et notamment à l'ancrage territorial. Mes co-auteurs et moi-même avons mobilisé un corpus sur les proximités (Pecqueur et Zimmerman, 1984) afin de comprendre la façon dont les coordinations s'organisent. Ils se sont également saisis de la théorie des conventions (Gomez, 1994 ; Batifoulier, 2001), permettant d'analyser la prise de décision en liaison avec des systèmes de valeurs. Je présente nos principaux résultats et analyse également les limites du recours à la théorie des conventions, notamment d'un point de vue opérationnel.

Dans une deuxième partie, je rappelle les travaux dans lesquels nous avons remis en cause *l'a priori* selon lequel une coordination répondrait nécessairement à une intention stratégique. Nous avons mobilisé la *ressource based view* (Barney, 1995) afin de pouvoir analyser la valeur et la durabilité des ressources issues de la coordination. Nous avons également étudié les adaptations des coordinations devant être effectuées lors de crises survenant entre acteurs ayant des partenariats stratégiques.

Enfin, dans une troisième partie, je m'efforce d'analyser les interactions entre les préférences des acteurs individuels et une décision collective. Dans cette optique, plusieurs travaux sont présentés mobilisant le business model, le capital social collectif (Putnam, 1993) ou encore l'approche anthropologique des rituels (Van Gennep, 1909).

A l'issue de cet exposé je précise la nature de nos recherches en cours.

Ce rapport est également l'occasion d'effectuer un retour d'expérience sur ma pratique de la recherche et particulièrement sur le recours à la méthode des cas. Cette réflexion critique me permet de dégager quelques enseignements susceptibles de conditionner un éventuel accompagnement à venir de doctorants.

Barney, J. (1995). Looking inside for competitive advantage, *Academy of Management Executive*, 9(4), 49-61.

Batifoulier P. (2001). *Théorie des conventions*, Ed. Economica, Paris, 328 p.

Gomez P-Y. (1994). *Qualité et théorie des conventions*, Ed. Economica, Paris, 270 p.

Pecqueur B., Zimmermann J-B. (2004). *Economie de proximités*, Ed. Hermès, Lavoisier Paris, 264 p.

Putnam R.D. (1993). *Making democracy work. Civic traditions in modern Italy*, Princeton, NJ; Princeton University Press.

Van Gennep, A. (1909). *Les rites de passage*. Paris, Edition É. Nourry, rééditée par l'Université du Québec à Chicoutimi en 2014.