

## AVIS DE SOUTENANCE DE THÈSE

**Monsieur Gautam NAGPAL**

Candidat au Doctorat de Sciences de gestion,  
de l'Université de Pau et des Pays de l'Adour

Soutiendra publiquement sa thèse intitulée :

*Opérationnaliser la soutenabilité des entreprises en utilisant la triple performance et la théorie des parties prenantes.*

Dirigée par Monsieur JACQUES JAUSSAUD et Monsieur Bruno AMANN

le 4 décembre 2023 à 14h00

Lieu : Ecole doctorale 481, UPPA, Avenue de Poplawski, 64000 PAU

Salle : du Conseil - Bâtiment DEG

### Composition du jury :

M. Jacques JAUSSAUD, Professeur agrégé des universités	Université de Pau et des Pays de l'Adour	Directeur de thèse
M. Bruno AMANN, Professeur agrégé des universités	Université de Toulouse III Paul Sabatier	Co-directeur de thèse
M. Johannes SCHAAPER, Maître de conférences HDR	Université de Bordeaux	Rapporteur
M. Sam DZEVER, Professeur des universités	Institut Mines-Telecom Business School	Rapporteur
M. Tim PETT, Full professor	Rollins College	Examinateur
Mme Carole JEAN-AMANS, Maître de conférences HDR	Université de Toulouse III Paul Sabatier	Examinatrice
Mme Charlotte SERS, Docteur	ESC Pau Business School	Examinatrice

### Résumé :

La soutenabilité est un concept qui a été largement adopté dans l'usage quotidien et qui est devenu une partie intégrante de la communication commerciale. Lorsque nous essayons de le définir, nous trouvons parfois des points de vue et des explications contradictoires quant à sa compréhension et son utilisation dans et pour une organisation. Étant donné le caractère impératif de la soutenabilité en raison du discours sur le climat et l'environnement, il est essentiel de définir et de mesurer la soutenabilité dans le cas des petites et moyennes entreprises (PME). En utilisant une approche dynamique pour comprendre la soutenabilité, nous avons examiné les différentes dimensions de la soutenabilité des entreprises, qui se chevauchent. Il y a eu deux collectes de données visant à comprendre quelles sont les responsabilités des entreprises envers leurs parties prenantes en matière de soutenabilité et, à leur tour, comment les parties prenantes influencent la prise de décision des entreprises en matière de soutenabilité. Cette thèse de doctorat contribue à la théorie des parties prenantes en la complétant avec la triple performance et en fournissant un cadre holistique pour la soutenabilité des entreprises. Les résultats fournissent des perspectives pour les gestionnaires, les dirigeants au sein des organisations et pour les écoles de commerce où sont formés les futurs dirigeants qui prendront en charge les organisations à l'avenir. Mots-clés : Soutenabilité des PME, Triple ligne de résultats, Théorie des parties prenantes, Entreprise familiale, Intentions entrepreneuriales des étudiants, Leadership responsabilisant, Transfert de connaissances